

Девятая независимая
научно-практическая конференция
«Разработка ПО 2013»

23 - 25 октября, Москва



Профессиональная ответственность руководителя проектов

Владимир Фогана

Руководитель проектов в сфере информационных технологий

Цель выступления

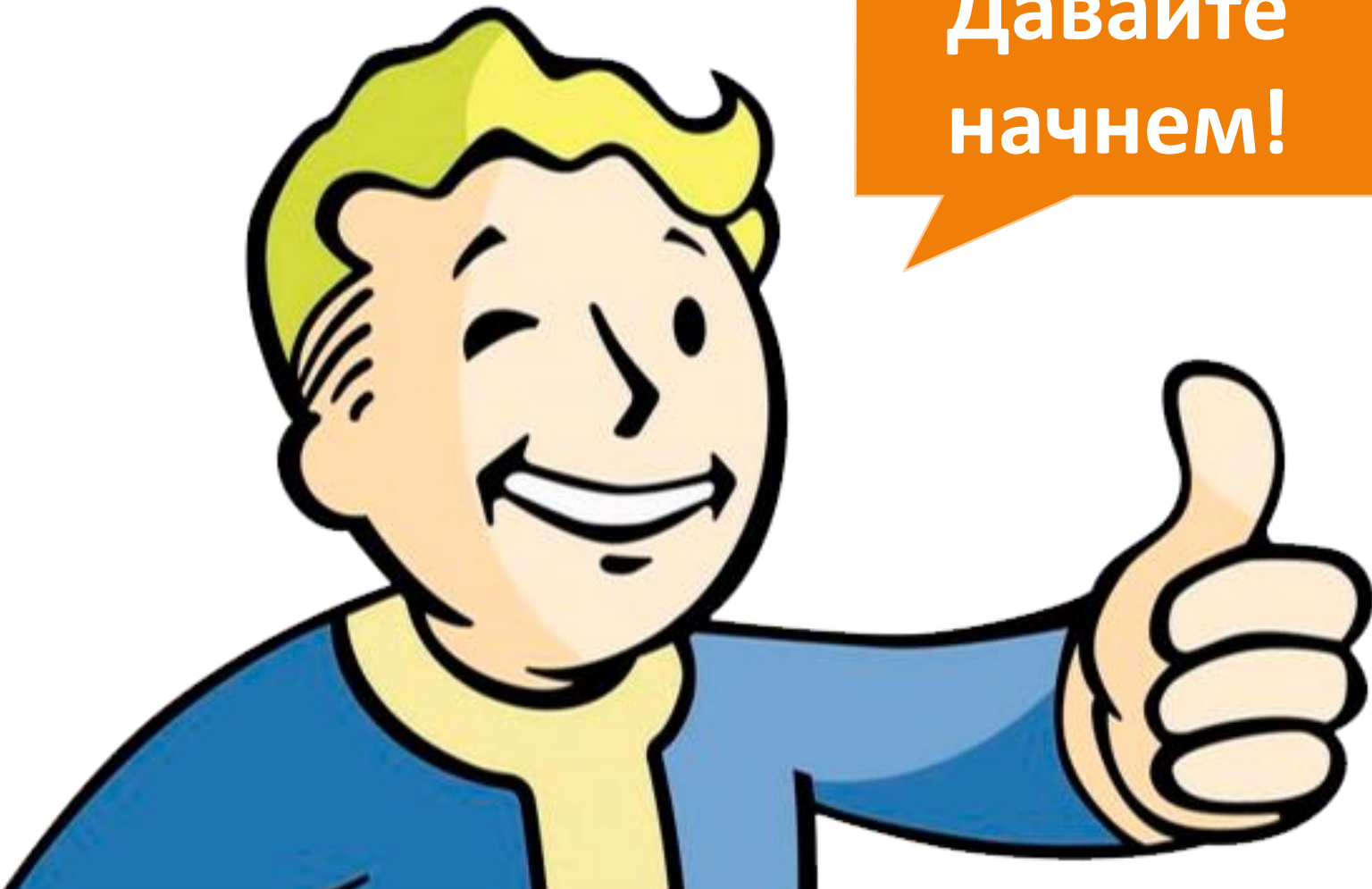
**Рассказать руководителям
проектов об основных
принципах поведения и
организации взаимодействия**



Зачем об этом
рассказывать?

Где новизна?

**Все это хорошо известно, но мало кто
придерживается этих принципов**



Давайте
начнем!

И пусть мир станет лучше!

Типичное окружение

The background image shows a desolate, post-apocalyptic city. A tall, multi-story building with a grid-like facade stands prominently in the background, partially obscured by a dark, overcast sky. In the foreground, a large, blue and white airplane is crashed and partially buried in a field of tall, green weeds. The overall atmosphere is one of decay and abandonment.

Неясность с ответственностью

Безучастность вышестоящего руководства

Капризы заказчиков

Ограниченные ресурсы



Неясность с ответственностью



Не отвечает кто-то один — не отвечает никто



Нет поддержки руководства

**Пилите
Шура
Пилите**



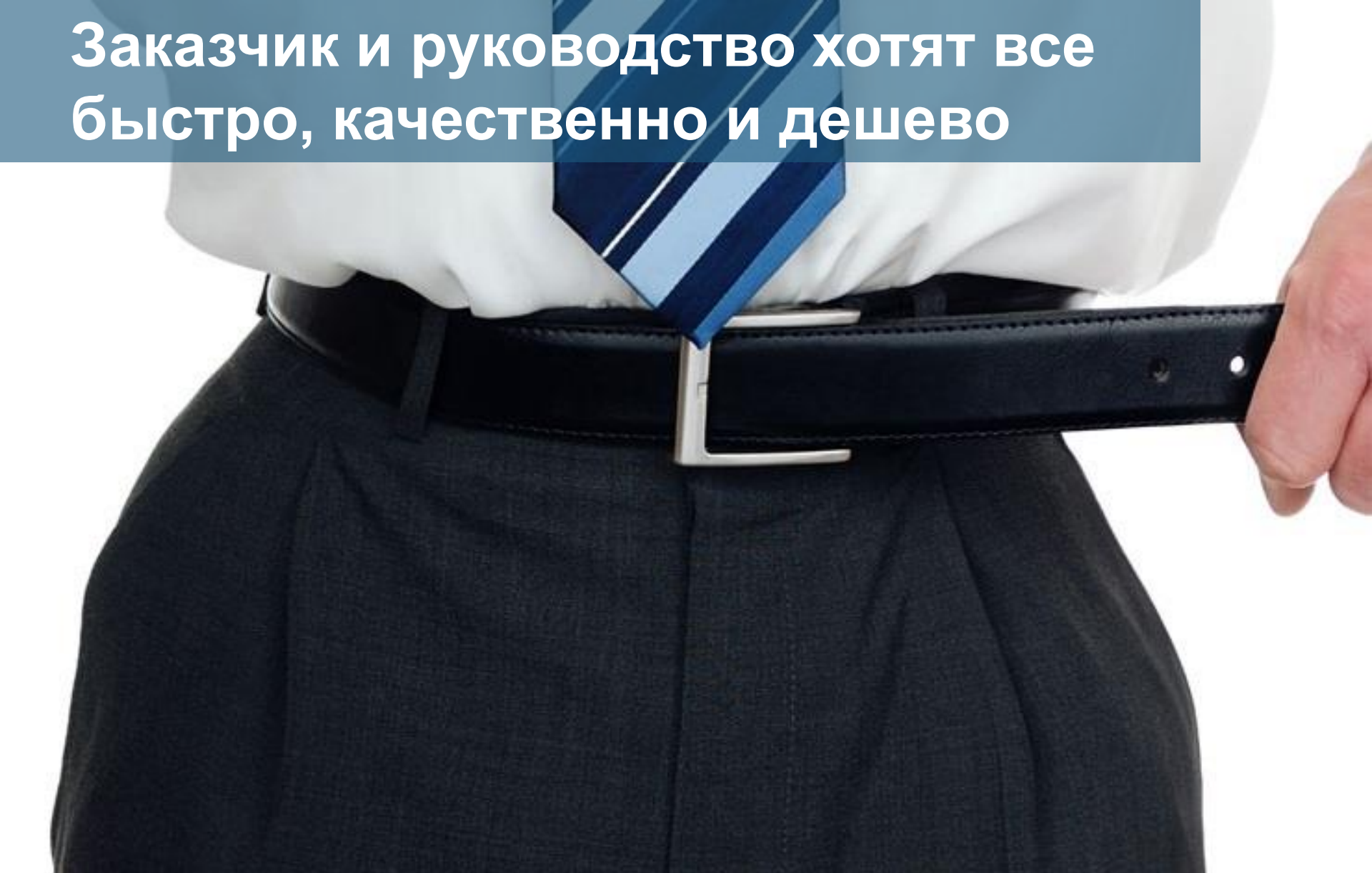
**Типичное напутствие вышестоящего
руководителя**

**Кто платит, тот
и заказывает музыку**



Капризы заказчика часто вредят проекту

**Заказчик и руководство ХОТЯТ все
быстро, качественно и дешево**

A close-up photograph of a person's midsection. They are wearing a white dress shirt, a blue and white striped tie, and dark grey or black trousers. A black leather belt with a silver buckle is being adjusted. One hand is on the buckle, and the other is pulling the belt through the buckle. The background is plain white.

Но ресурсы ограничены



Что делать?!

Придерживаться принципов профессиональной ответственности руководителя проектов



Приняли решение — нужно отвечать за его последствия



**Из-за конфликтов интересов
решения могут вам навязывать**

**За последствия навязанных решений также
нужно отвечать**



**За принятые самостоятельно и навязанные
решения ответственность одинакова**

**Бывает, что вам навязывают неприятные
решения очень настойчиво**



Договариваться!

**Договоренности нужно
выполнять**



Очевидно? Да! Но...

**Бывает, что в какой-то момент их выполнения
вы понимаете, что выполнить их нельзя**

FEATLED

Что делать?!

**Решать проблемы, которые сами же себе и
создали**

**Как не допускать
таких проблем?**



Прежде чем договариваться о чем-либо, нужно убедиться в реализуемости этого и рассмотреть альтернативы

Если в оригинальном виде это не реализуемо, то твердо сказать «Нет»



И предложить найденные альтернативы



Всего предвидеть невозможно. Проблемы — неотъемлемая часть реализации проектов

Костыльные решения проблем



Быстро, но ненадежно



Руководитель проектов ответственен за решение проблем в корне

Деньги

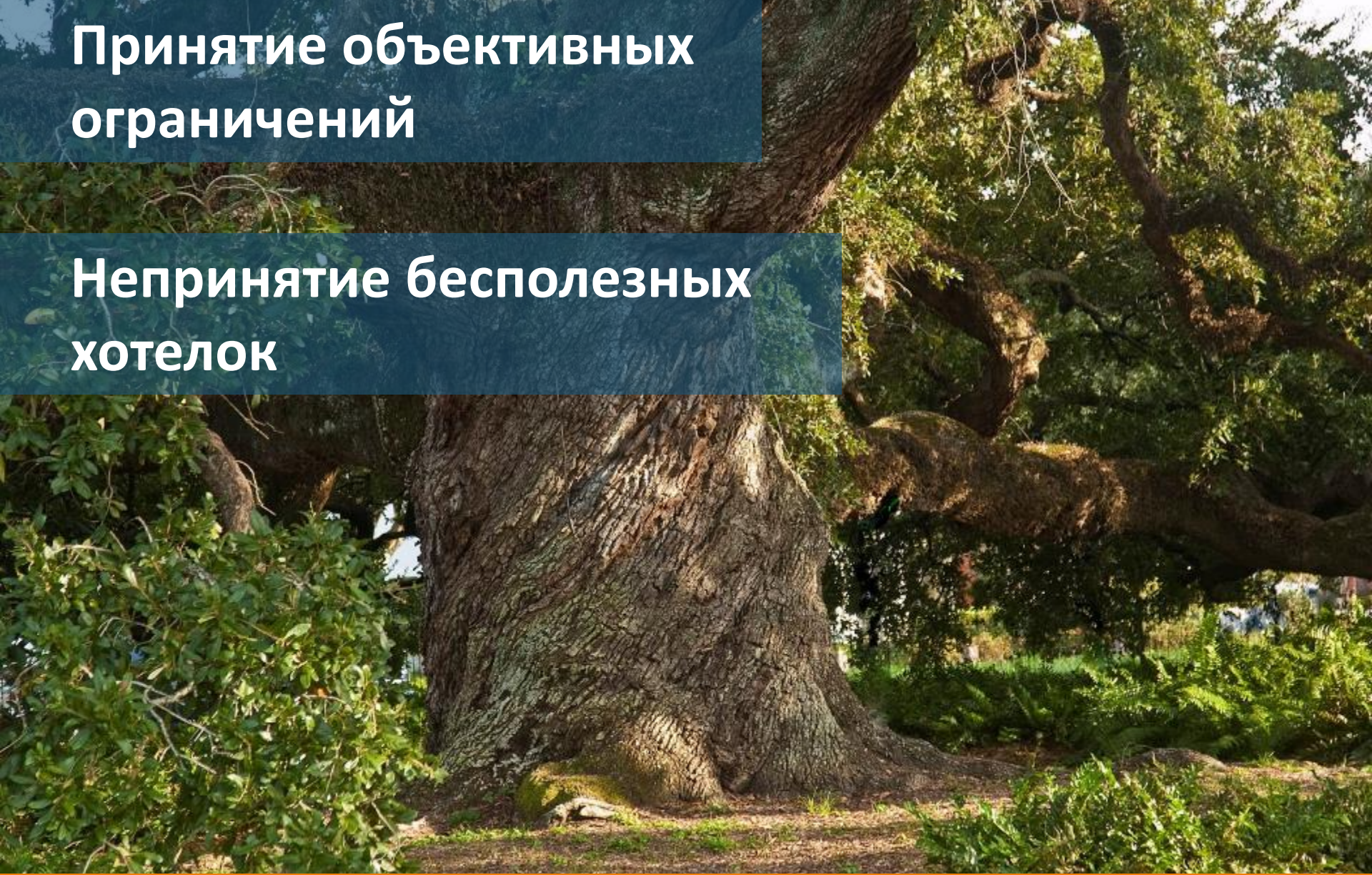


Время



Специалисты

Ограниченность в ресурсах — это норма проектной деятельности

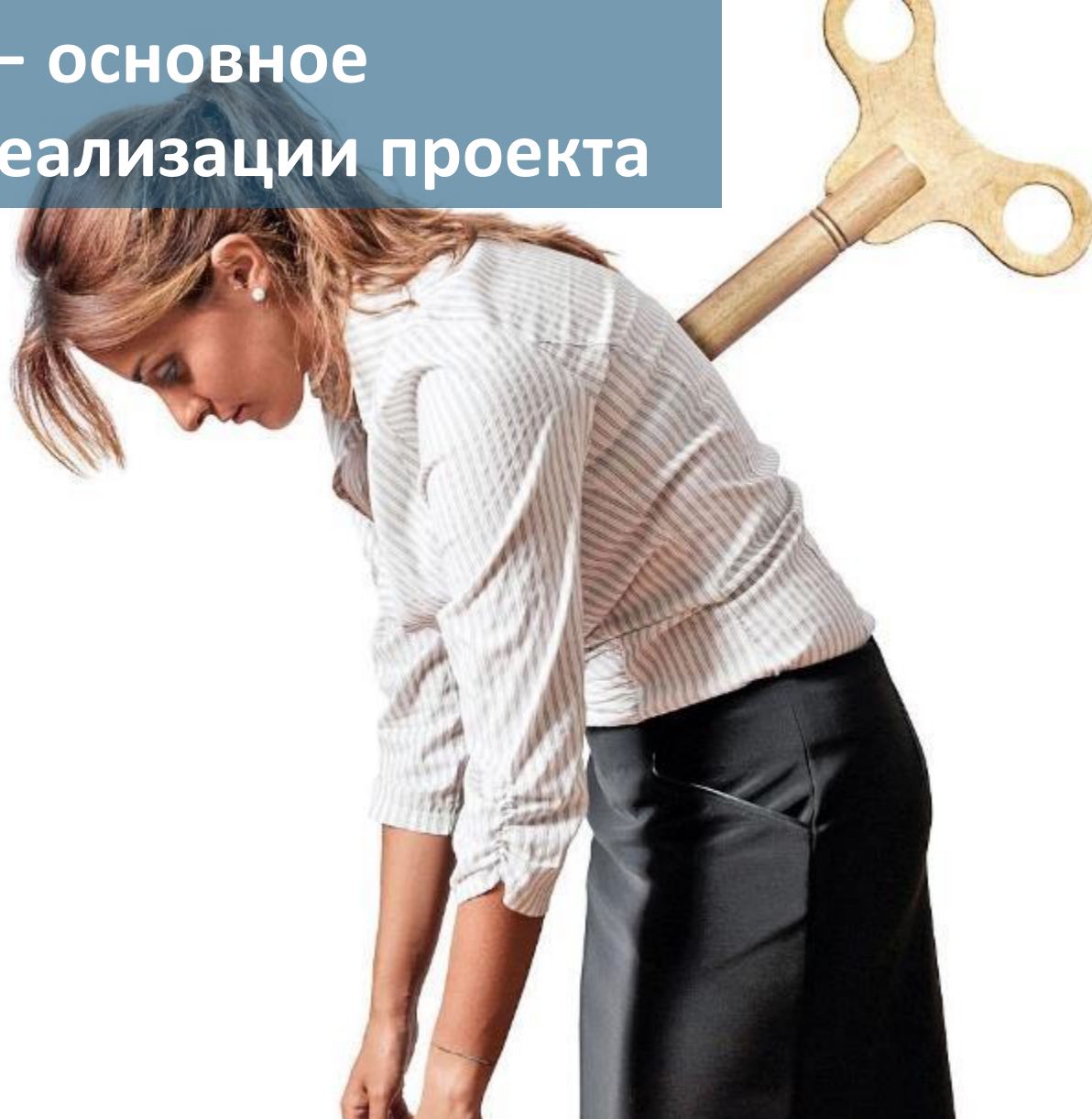


**Принятие объективных
ограничений**

**Непринятие бесполезных
хотелок**

Зрелое отношение к ограничениям проекта

**Команда — основное
средство реализации проекта**



**Невыполнимые задачи зачастую сильно
демотивируют команду**

**Прозрачность процессов поддерживает
мотивацию команды**



Все понимают что, кому, когда и как делать



Некоторые задачи компаниям выгоднее решать с помощью подрядчиков

При этом часто
забывают о партнерстве



Считая, что: я плачу — как хочу, так и верчу



Необходимо обеспечивать взаимовыгодное сотрудничество с подрядчиками



**Ну и, конечно же, руководитель проектов
ответственен за успехи или провалы проектов**

Итак, руководитель проектов в рамках своей профессиональной деятельности отвечает за:

Принятые и навязанные решения

Реализуемость договоренностей

Решение проблем в корне

Зрелое отношение к ограничениям проекта

Прозрачность процессов в команде

Справедливое отношение к подрядчикам

Успех или провал проекта

**Принципы профессиональной ответственности
руководителя проектов**



Выводы?



А выводов не будет

JUST DO IT.

Спасибо за
внимание!

Вопросы?

